

大学在学中の1970年、開発設計の受注を契機に創業。1988年システム・インテグレーション株式会社を設立し、代表取締役役に就任。新事業開発のプランナーとして、事業の枠組みから製品の具体的な仕様、販売計画に至るまで、これまでおよそ1000社（グループ、関連会社を含む）に及ぶ企業と顧問契約を結び、3000件以上の開発テーマを創出してその支援に携わり、現在も40社以上の技術顧問を務める。



## 1970~ 起業

### 防災バルブを発明

地震時におけるプロパンガスの安全装置を発明。大手自動車メーカーの協力企業に事業化を提案し、商品化に至る。

### 日本耐震自動遮断装置連絡協議会を設立

防災バルブを標準化するために設立。事務局長に就任。後の家庭用ガス供給機器に関する安全装置の標準となった。

### 木材搬送機器を設計・製作

製材所で使う木材搬送システムの草分けとなった機器を設計・製作。この設計による機械は今でも業界で広く使われている。

### 産業機器メーカー／技術顧問

自動車関連の自動機・専用機メーカー。生産管理システムや不良・不具合検知システムなどの開発（発明）、新事業の開発。

### 自動車部品メーカー／技術顧問

大手二輪車メーカーの協力企業。自動車関連部品を作る技術の利活用を図り、超精密加工技術を生かして小型空圧ダンパーの開発（発明）を提案。同製品は35年たった今でも標準品として生産。

### 自動機・ロボットメーカー／技術顧問

自動機・省力機器メーカー。世界初の単軸アクチュエータの（基本構造の）開発を提案。同社は現在もトップメーカー。

### デザインオフィス／アドバイザー

工業デザイン事務所。同社へのコンサルティング、情報発信としての製品開発とクライアントに対するプッシュ型提案を行う。

### 機械商社／技術アドバイザー

部品・工具・機械装置の総合商社。木材搬送機器や省力機器などのセールスプロモーション企画、顧客に対する自動化・省力化の企画提案を支援。

### 電子部品メーカー／技術顧問

センサーメーカー。近接スイッチのシステム開発と利活用アプリケーション特許（発明）の提案、防振装置の開発、異業種交流の主導。

### 特許調査オフィス／スタッフ

特許や意匠・商標などの先願調査事務所。調査法やキーワードの抽出などを実際の開発現場から提案。

### 精密機械メーカー／技術顧問

小型精密緩衝器メーカー。組み込み型の緩衝器ユニットの開発と知財化（発明）を支援。大型楽器の緩衝装置として採用された。

### 新技術研究・開発会社／コーディネーター

研究・開発の専門企業。保有する知財の横展開とマッチング支援、代表者のセミナーの企画や講演会などの主催。

### 化学品メーカー／技術顧問

自動車用化学品メーカー。アフターマーケット製品やノベルティグッズなどの開発（発明）、自動車以外への横展開の企画と知財化（発明）を支援。

### 産業機器メーカー／技術顧問

大手自動車メーカーのエンジニアリング会社。天吊り型搬送機の要素技術を横展開した新商品の開発（発明）、電動移動装置などの提案（発明）と事業企画。

### ゴム・プラスチックメーカー／技術顧問

ゴム・プラスチック成型メーカー。ゴムとプラスチック複合品の開発（発明）と事業化を提案。防災・消防機器に採用された。

### 経営コンサルタントオフィス／システムブレーン

中堅経営コンサルタント事務所。同所の経営改善（事業モデルの改革）、クライアント先への同行指導（新事業・新商品の開発・発明）。

### 医療器具・衛生用品メーカー／技術顧問

避妊具・衛生用品メーカー。生産システムの刷新と、製品の異分野への利活用を提案。油圧小型緩衝器メーカーとのアライアンスを主導。

### プラスチック成型メーカー／技術顧問

大手二輪車メーカーの協力企業。自社製品の開発（発明）と新事業開発の提案、環境資器材の開発（発明）。

## 1988 会社設立

### システム・インテグレーションを設立

個人創業から17年目。最初の事務所は東京・渋谷区桜丘町に置く。その後、港区虎ノ門、千代田区一番町と移転し現在に至る。千代田一番町ビルは、一番町に移転してから3番目のビル。

### 刃物メーカー／技術顧問

ペーパー裁断機・事務用品機器メーカー。新

しい裁断機の開発（発明）、製品ラインアップの提案。

### 家具メーカー／技術顧問

家庭用家具メーカー。新興宗教用仏壇の開発（発明）と高度化支援、仏具用消臭器の開発（発明）。

### 消臭材メーカー／技術顧問

天然素材から成る消臭剤販売会社。新幹線用消臭装置の開発（発明）とシステム化。300系新幹線車両に採用された。家庭用消臭器の開発（発明）も。

### 食品メーカー／技術顧問

冷凍食品のOEMメーカー。生産システムの開発（発明）、冷凍食品の解凍システム（長時間解凍）の開発（発明）、生産設備への組み込み設計。

### セラミックスメーカー／技術顧問

陶器メーカー。新素材を使った温水器を兼ね備えた瓦の開発（発明）、セラミックスと樹脂の複合材の開発（発明）。

### 総合資材メーカー／技術アドバイザー

塩ビ成型メーカー。住宅資材や塩ビ押し出し製品などの横展開と新商品の開発（発明）、空圧式エレベーターの開発（発明）。

### 工作機械メーカー／技術顧問

小型工具・機械メーカー。簡易樹脂成型機の開発（発明）、新事業の開発（ビジネスモデルの提案）。

### 金属加工メーカー／技術顧問

自動車部品メーカー。精密転造機を活用した新製品の開発（製造法の発明）。

### 機械部品商社／技術顧問

自動車部品商社。部品や部材などの管理システムの開発、新事業の開発（異分野への展開）。

## 1990~

### 精密部品加工メーカー／技術顧問

小型ライトやスイッチなどのメーカー。自動車用小型照明器の異分野展開の企画と新商品開発（提案）、新しいビジネスモデルの提案（アフターマーケットへの展開）。

### 家庭用品メーカー／技術顧問

日用雑貨品メーカー。台所用品や日用雑貨品などの開発（用途開発・発明）、市場調査新手

法の提案と実施。

#### 自動車メーカー／技術顧問

軽四輪自動車メーカー。部品内製装置の開発(設計)。

#### 二輪車メーカー／技術顧問

二輪車メーカー。電動自転車の提案(企画・構想)、生産用ロボットの開発(提案・部材開発)、アミューズメント機器の提案(企画・構想)。

#### エンジニアリングメーカー／技術顧問

自動機・省力化装置メーカー。自社製品開発(企画・構想)、食品加工機への展開(FS)調査。

#### 事務機器メーカー／技術顧問

オフィス用什器・資器材メーカー。事務用品の営業ツールの開発(システム開発)、事業モデルの開発。

#### ビルメンテナンス会社／技術顧問

事業所清掃警備保障会社。ビルメンテナンス事業の業務改善と清掃道具の開発(発明)、社名変更のネーミング発案(商標取得)。

#### 環境安全機器協議会を設立

視覚障害者に物体検知センサーを装着した杖を持たせ、役所や公民館などの公共施設に配置する案内装置を普及・啓蒙する団体。

#### 建設工具メーカー／技術顧問

土木建設用資器材メーカー。建設資器材の開発(新素材の複合品)と応用製品の開発(発明)、新型磨砕機・切断機の開発(発明)。

#### アルミニウムメーカー／技術顧問

自動車用押出成形機の開発(発明)と応用製品の提案、アルミ部材とセラミックスの複合品の開発(発明)、電気集塵機の開発(アドバイス)。

#### サニタリーメーカー／技術顧問

トイレ周りのメンテナンス会社。トイレ関連資器材の開発(設計・製造支援)、販促資料の制作。

#### 精密プレスメーカー／技術顧問

プレス加工メーカー。精密プレス技術の利活用・応用展開の企画提案(横展開)、ラス構造の新展開の提案(設計)。

#### 計測器メーカー／技術顧問

携帯測定器メーカー。マニュアル計測器の電子化提案(デジタル化・構想企画)、簡易自動計測機の開発(発明)。

#### 電気計測器メーカー／技術顧問

小型電気計測器メーカー。マルチ電気計測器の開発(発明)、国際標準化に向けた体制構築の支援。

#### ガラスメーカー／技術顧問

ガラス製品成型メーカー。高強度ガラスの利

活用の提案(企画・アイデア出し)、新分野への新商品開発の支援(企画・設計)。

#### コンピューター・システム・ファーム／技術顧問

大手コンピューターメーカーの協力企業。システムエンジニアのスキルアップ講座の開発・講師、新商品の開発支援(新事業提案と戦略立案)。

#### 空調機器メーカー／技術顧問

工業用冷凍機メーカー。吸着式冷凍機の開発(高度化支援)、既存技術の横展開と異分野進出の企画(提案・FS)。

#### 土木資材メーカー／アドバイザー

土木建設用資器材メーカー。コンクリート擬木の型枠開発(新構造の提案・試作)、微細化技術の開発(用途開発・発明)。

#### 精密電子部品メーカー／技術顧問

大手電子部品メーカーの協力企業。生産設備を活用する新製品の企画・開発、異分野への営業戦略の立案。

#### 仏具メーカー／技術顧問

老舗仏具メーカー。新型納骨壇の開発(発明・知財化)、過去帳の電子化とバックアップセンターの開設。阪神・淡路大震災の際に成果を上げた。

#### キャビネットメーカー／技術顧問

オフィス用キャビネットのOEMメーカー。宗教施設のアシリティーマネジメント事業の開発(企画・提案)、特殊表面処理技術の開発(新材料の提案)。

#### プレス加工メーカー／技術顧問

自動車部品のプレス成型技術の開発(新型マニホールド構造などの構想設計)、プレス成型での加工法の開発(構想・設計)。

#### 大手精密電子部品メーカー／技術顧問

マイクロレンズ成型技術の知財戦略立案と出願支援。

#### 電気部品メーカー／技術顧問

液晶パネルの製造方法特許の出願支援(出願スキームの構築と出願戦略立案)、既存技術の横展開と利活用企画(NHK『クローズアップ現代』に出演)。

#### 印刷会社／技術顧問

業態転換のための新事業・新商品開発(RFIDタグの開発とビジネスモデルの立案・推進)。

#### 金属加工メーカー／技術顧問

自動車部品以外への横展開の立案、新製品の企画(広報のための試作の企画・設計)。

#### 農業機械メーカー／技術顧問

製品の取扱説明書の電子化、開発したシステ

ムの外販(営業戦略の立案)。

## 1995～

#### 化学品メーカー／技術顧問(再任)

新事業・新商品開発(異分野への展開)とその営業戦略の立案、家庭用化学品(水回りのコーティング剤など)の開発。

#### 繊維関連機器メーカー／技術顧問

繊維部品の応用展開の企画(新構造のフィルターの開発・発明と知財戦略支援)。

#### 大手総合商社／技術顧問

新事業の開発(ガス供給機器の各種安全装置の開発・FS)。

#### 住設資材メーカー／技術顧問

家庭用レンジフィルターの開発(発明・知財化)、事業構造の改革提案。

#### 海上輸送関連機器メーカー／技術顧問

防災機器備蓄移送システム(商標「サンダーバードシステム」)の開発(知財化)。

#### 大手炭鉱事業の関連会社／技術顧問

炭鉱閉山後の新事業・新商品の開発、従業員の再雇用を促進するプロジェクトへの参加。同プロジェクトは、アジア産炭国の炭鉱マン研修所として存続している。

#### 木製家具メーカー／技術顧問

合板を使わない天然木の家具メーカー。天然木の風合いを生かしたオフィス用什器の開発(企画・構想)。

#### 大手食品加工メーカー／技術顧問

生協向け食品メーカー。生産設備の高度化と生産管理システムの提案(基本設計とレイアウト構想)。

#### 文具メーカー／技術顧問

文具帳票メーカー。帳票の新商品の開発(企画と生産システム構想)、新しいビジネスモデルの提案。

#### 総合物流機器メーカー／技術顧問

物流管理システムメーカー。物流管理システムを用いた新しいビジネスモデルの提案(企画・FS)。

#### 物流商社／技術顧問

倉庫・運送事業者。トラックの積載量を増やすための軽量トラックの開発(基本構想・概念設計)、ドライバー研修の企画。

#### 自動車関連メーカー／技術顧問

自動車部品メーカー。電気・電子技術を活用する新商品の開発(発明・知財化)、異分野に進出するためのビジネスモデルの構築。

**塗装メーカー／技術顧問**

大手電機メーカーの協力企業。自動塗装ラインの高度化と環境問題(悪臭・排水)の解決を支援。

**石炭製品メーカー／技術顧問**

石炭会社の系列会社。炭鉱から排出される鉱物(副産物)の商品化(発明・知財化)。消臭剤や魚焼き器などの吸着材として展開した。

**酒造メーカー／技術顧問**

焼酎メーカー。女性向け芋焼酎の開発(コンセプト・商標)、工場跡地の有効活用の企画(高級老人ホーム)、子会社の新事業・新商品開発。

**搬送ベルトメーカー／技術顧問**

特殊搬送ベルトメーカー。搬送ベルトの製造技術(主に接着技術)を利活用した新商品の開発(発明・知財化)、特殊研磨布の開発。

**外食企業／技術顧問**

外食チェーン事業者。セントラルキッチン的高度化と超短期店舗開設技術の事業化(他事業者への展開)を支援。

**食品メーカー／技術顧問**

水産加工業者。新鮮な魚介類の流通システムの開発(企画・構想)、ビジネスモデルの構築。

**工業所有権審議会 法制部会 知的財産専門サービス小委員会(知的財産WG(TLO))／委員**  
大学が保有する知財を一般企業にライセンスする事業スキームの検討委員会。後に九州大学の客員教授として事業化を支援。

**リース会社／技術顧問**

我が国初のリース会社。知財をリースする事業モデルの開発(事業スキーム構築・関係機関との調整)。

**メンテナンス清掃企業／技術顧問**

ビル・事業所のメンテナンス会社。清掃用具の開発、運用システムの構築(発明・知財化)。書籍『超利益の材料は足元にある』発売  
1997年5月29日発売 ダイヤモンド社

**九州大学／客員教授**

我が国初のTLO専任客員教授を務める。

**プレート印刷加工企業／技術顧問**

トラック用ラッピング・ネームプレートのメーカー。新型メッキ装置の開発(発明・知財化)、検査システムの開発(発明・知財化)。

**電機・巻き線機メーカー／技術顧問**

特殊電線メーカー。容積を半減する扁平巻き線の開発(発明・知財化)。自動車用軽量巻き線として一部に採用された。異分野展開も。

**スポーツ用品・資材メーカー／技術顧問**

特殊シートメーカー。撥水機能や低摩擦シートなどを利活用したスポーツウエアや低摩擦係数水着などの開発(アイデア出し・構想)。

**葬祭業者／技術顧問**

地域密着型の葬儀社。密葬や家庭葬など超小規模葬 儀形態の開発(企画・構想)、宇宙葬の企画・委託(米国業者との連携)。

**自動車部品メーカー／技術顧問**

ティア1 自動車部品メーカー。自動車部品製造技術の横展開、土木建設用試験機の開発(発明・知財化)、液圧成型機の利活用(企画・構想)。

**精密電子部品メーカー／技術顧問**

大手コンピューターメーカーの協力企業。生産設備の稼働率向上のための営業展開支援(異分野へのセールスプロモーション企画)。

**インキメーカー／技術顧問**

特殊インキメーカー。インキ製造技術の横展開(新事業・新商品開発)、印刷工程で作る新商品(日除け密着シート)の開発(発明・知財化)。

**大手コンピューターメーカー／技術顧問**

大手IT事業者の協力企業。パッケージソフトの企画立案(新製品開発)、自動車純正部品管理システムの販売・ビジネスモデルの構築。

**土木建設業者／技術顧問**

地域中堅土木建設会社。業態転換の企画・実施(提案・マッチング)、ケータリング事業への業態転換とメニュー開発(高付加価値食品の開発)。

**重電エンジニアリングメーカー／技術顧問**

大手重電メーカー系列会社。輪転機の新機構提案(デジタル化・電動化)、社員の改善提案を具現化する審査・実施(商品化の設計とマッチング)、ホームセンターでの販売。定番商品となった。

**書籍『開放特許で儲ける法』発売**

1998年1月25日発売 日本実業出版社

**食品関連企業／技術顧問**

生協系ケータリング事業者。ケータリングのビジネスモデル構築、高齢者が高齢者のために働くビジネスモデルの考案・実施。

**地方銀行／法人アドバイザー**

地域中堅銀行。地域の中小企業に向け、地域銀行として新事業・新商品開発を促すビジネスモデルを構築・実施。

**給排水機材メーカー／技術顧問**

水道関連機器メーカー。新構造のミキシングバルブの開発(発明・知財化)、異分野へのミ

キシングバルブの横展開を提案。

**特装車メーカー／技術顧問**

トラック架装メーカー。大型キャンピングカーの開発(基本設計・コンセプト)。実際に製造して販促キャンペーン(ハワイのホテルのSP)を行った。

**プラスチックメーカー／技術顧問**

小ロット成型メーカー。少量・多品種・異形・不定期・低頻度対応が可能な生産体制の構築を支援。数個から数千個までのロットに対応可能に。

**TBSラジオ『脳みそのお値段』／コメンテーター**  
町の発明家のアイデアを取り上げ、タレントと語り合うラジオ番組。番組のシナリオ制作、事例・案件の発掘、スポンサー募集も行う。

**2000～****妖怪神社の建立を発案**

鳥取県境港市の水木しげるロードに「妖怪神社」を建立した。観光振興の中核的な場所となる。

**自動車整備会社／技術顧問**

車検工場の多角化、後の「シェアリング」に似たビジネスモデルを提案。

**電力会社／知財アドバイザー**

地方電力会社。電力会社の技術・ノウハウを知財化して新しい事業資産形成を図る。その結果、年間20件が、同1000件を超える出願数になった。また、遠隔診療の実証事業も行った。

**菓子メーカー／技術顧問**

クッキーメーカー。非常食の新商品開発(保存期間の延長技術開発)、通常の新商品開発。

**宇宙航空研究開発機構(JAXA)／知財アドバイザー**

保有する知財を民生分野に利活用するマッチングとアプリケーションの開発(発明・知財化)。特許庁からの委託事業。

**住宅資材メーカー／技術顧問**

家庭用資器材メーカー。バリアフリー住宅で使う住宅資器材の開発(発明・知財化)。

**コンピューターメーカー／技術顧問**

大手コンピューターメーカーの非コンピューター部門。オリンピック競技用トレーニング機器の開発(アイデア出し・試作支援)。

**立教大学大学院／講師**

我が国初の「学内ベンチャー講座・起業塾」のカリキュラム開発、講師の選定(第1講は弊社)、テキストの制作。

**事務機器商社／技術顧問**

セールスプロモーションの企画、営業員へのロールプレイングの実施、講師。

**自動車機器メーカー／技術顧問**

自動車用油圧機器メーカー。油圧技術や制御システムなどを活用した超臨界装置の開発（機構アドバイス・実験企画）。

**電機部品メーカー／アドバイザー**

特殊車両配線部品メーカー。フォークリフトや特殊作業車などの配線部材は超少量ロットのため受発注システムが問題となっていたが、それを解決するオンデマンド製作システムを開発し、高収益に。

**BSフジ『知恵の輪ニッポン』／メイン解説者**

特許庁の予算（スポンサー）で制作された、知財の啓蒙を図るテレビ番組。番組への出演のほか、シナリオへの企画協力も行った。

**大手商社／技術顧問**

工業用溶剤から燃料ガスまでを販売する商社。新しいビジネスモデルを提案（企画・構想・実施）し、新事業を展開。

**金沢工業大学／客員教授**

法科大学院を創設した私立大学で、同大学院の目玉事業として「知財検定事業」を提唱。同大学の教授として事業スキームを構築（企画・構想）し、後に知的財産教育協会を設立。

**水産物加工企業／技術顧問**

近海の魚介類で作る押し寿司を提供する会社。急速冷凍技術を知財化して、新しいビジネスモデルを提案（企画・構想・実施）。

**エネルギー研究機関／技術顧問**

バイオマスエネルギーや太陽光・風力・小水力発電など、再生可能エネルギーの研究所。最適な組み合わせの考察、シミュレーションの実施。

**大手重工機械メーカー／技術顧問**

特殊大型プレス機メーカー。困難を極める大型プレス機の据え付け作業に向けた、省力化と新しい基礎（据え付け土台）の設計（構想）。

**大手研究機関／技術顧問**

電力会社が予算を拠出している我が国最大の研究機関。研究成果の知財化と民生分野の研究テーマの提案の結果、年間数十件だった出願件数が同200件を越すまでになった。

**表面処理メーカー／技術顧問**

鉄以外の金属の表面処理を得意とするメーカー。特殊表面処理技術の横展開（異分野への紹介）と事業化の支援。

**金型メーカー／アドバイザー**

自動車用金型メーカー。コストダウンの要求にいかにか立ち向かうかという課題を「高付加価値の見える化」で解決。

**緑化資材メーカー／技術顧問**

パーク材・緑化資器材メーカー。土木工事で造る法面の強化や緑化などを促す製品の開発（企画・構想・知財化）。

**知的財産教育協会（知財検定）を設立**

知財検定の実施機関。今では、1級資格は弁理士試験よりも難関といわれるほど高度になり、受験者数も増えている。

**情報セキュリティ会社／技術顧問**

クラッキングやコンピューターウイルスなどの耐性をチェックし、対策を強化するIT事業者。依頼されて請け負うという従来のやり方に対して新しいビジネスモデルを提案し、高収益化を実現。

**特殊化成品メーカー／技術顧問**

小型動物用の麻酔薬・投与キットメーカー。モルモットやマウスなどに麻酔薬を適正量投与するための装置を開発し、誤投与を少なくした。

**IR情報配信企業／技術顧問**

企業のIR（財務諸表）情報を市場に配信する事業者。新しいマネタイズ手法など、ビジネスモデルの提案（企画・構想・実施）。

**大手電機メーカー／技術顧問**

家電以外を手掛ける電機メーカー。飲食店用チケット販売機の企画など、新事業・新商品開発の支援。

**リテール研究会を設立**

クライアント・お付き合い先と、主に流通・小売りに関する意見交換を行うために設立した任意団体。

**自動車部品加工企業／技術顧問**

二輪車などの部品加工会社。製品の最終検査装置の開発（構想設計）。

**日本知的財産戦略協議会を設立**

知的財産戦略大綱の発令に基づき、大企業の未利用特許を活用する組織として創設。理事長として活動した。

**大手アパレルメーカー／技術顧問**

老舗の婦人服メーカー。新事業・新商品（主にペット用品）の開発。ペット用のバースデーケーキがヒット。

**耐火物メーカー／技術顧問**

独立系耐火炉材メーカー。大学が開発した新素材の事業化（製造設備の基本設計・事業構想）の支援。

ホテル・旅館、レジャー関連企業／顧問  
地域の名門企業。本業はアパレルメーカー。商業施設の近隣に温泉があることが分かり、そこにレジャー施設を建設（企画・構想）。

**2005～****大手金融／顧問**

消費者金融業者。高金利と批判される業界にあって、いかに適正な金融業者となるか、その事業スキームを構築。道半ばで金融庁の「過払い金返還指導」があり、事業をメガバンクに譲渡・清算。

**土木コンサル企業／技術顧問**

中堅土木コンサル事業者。多角化を意図した新事業・新商品（企画・構想）の提案。

**大手流通・小売業者／顧問**

地域の名門生活協同組合。生協の新しい事業スキームとしてトレーサビリティを提唱し、具現化のためのシステムを提案。

**日本トレーサビリティ協会を設立**

食品トレーサビリティを公平に行うための任意団体を設立。大手食品メーカーなど多数が会員となり、協会活動に参加した。

**自動車部品メーカー／技術顧問**

ブレーキ関連部品・静振部材メーカー。主に、自動車部品の利活用を狙った、家庭用調理器などの開発。

**中古車取扱業者／顧問**

中古車販売会社。中古車情報を一覧できるシステムを開発し、ネット販売の先駆けに。

**世田谷ものづくり学校を設立**

東京・世田谷区三宿にあった中学校が廃校になり、その校舎を借りてベンチャー企業のためのインキュベーションセンターを開設（そのための事業会社「ものづくり学校」を設立）した。その後、この成功モデルを参考に、全国に廃校利用のブームが起きた。

**書籍『価格競争なきものづくり』発売**

2006年1月30日発売 日経BP

**道路標示材メーカー／技術顧問**

本業は自動車部品（特にゴム成型）メーカー。成型技術を生かした道路標識や安全部など材の開発（企画・設計・規格化）。

**ゴム部品メーカー／技術顧問**

特殊ゴム部材メーカー。異種材料を一体成型する技術を高度化した新事業・新商品（屋外スポーツ施設に用いるシート・ベンチ）の開発。

**化学品メーカー／技術顧問**

過去に契約終了した会社と28年ぶりに再契約。従来技術を棚卸的に整理し、新事業・新商品を開発(企画・構想・F.S)。

#### 環境保全材研究会を設立

漆工芸品協同組合の中に研究会として設立。漆を固化する新技術のライセンスを管理する任意団体。

#### 寝具メーカー／技術顧問

我が国の高級羽毛布団の草分けのメーカー。コスト競争が激化する中で、新しい販売促進(SP)手法の確立と具体的な支援。

#### 開放特許活用例集作成委員会／委員

特許庁の外郭団体である工業所有権情報・研修館が 予算化した事業スキームを提唱し、活用例集などの制作を担当・実践。

#### 山口大学・地域共同研究センター／客員研究員

山口大学が開発(発明)した知財を民間事業者を紹介して事業化する、実際の事業企画と構想を提案・実施。

#### スチール・環境整備企業／技術顧問

スクラップ再生業者。主に、廃自動車の空部品を取り外した後に再生したり、材料として回収したりして販売する技術の横展開を図る。国内はもとより、後進国の産業として研修生を受け入れて国際化も進めた。

#### 機能的食品開発・販売業者／顧問

中堅水産加工会社。魚介類を原材料とした機能的食品の開発。

#### 光学分析機器メーカー／技術顧問

プリズムなどの光学ガラスメーカー。光の干渉を利用するガスセンサーなど、新事業・新商品の開発(企画・設計・試作・知財化)。

#### プラントメーカー／技術顧問

電力系プラントメーカー。電力会社の設備保全管理システムと劣化予兆システムの開発。

#### 金沢大学／客員教授

学内研究者による研究の事業化検討と知財化のアドバイス。加えて、学生向けの講義を年2回、オープンセミナーを数回担当。

#### 金沢大学イノベーション創成センター／研究員

同センターが請け負う地域行政機関との共同事業(地域活性化事業)のアドバイザーとして、個別企業を巡回。

#### 電子部品機器メーカー／技術顧問

後付けエンジン・コントロール・ユニット( ECU)メーカー。中古車に搭載する高性能ECUの横展開を企画。

#### 環境浄化材料メーカー／技術顧問

天然鉱物由来の浄化剤メーカー。工業用(

B2B)をB2Cとするなど、浄化剤の応用展開を企画。

#### 経済産業省／アドバイザー

経済産業省への新事業・新商品開発補助金申請者や補助金の中間審査など、各種補助金に関する審査を担当。

#### 日本特許情報機構／理事

特許庁の外郭団体。大企業が保有する未利用特許の活用について意見を述べた。

#### 産業振興機構／アドバイザー

全国に展開されている産業振興のための機関。会員企業の現場を巡回し、新事業・新商品開発についてアドバイス。

#### 百貨店／アドバイザー

大手百貨店。ロイヤルカスタマーへの新しいサービスや老舗百貨店の経営戦略などをアドバイス。

#### TOHOKUものづくりコリドー産業クラスター／アドバイザーボード

経済産業省東北経済産業局のプロジェクト。東北地域の有力中小企業をプロジェクトでどう位置付けるか意見を述べた。

#### コンテンツ制作企業／顧問

印刷業界のコンテンツ制作会社。請負型の意匠制作ではなく、提案型のコンテンツ制作を行う、新しいビジネスモデルを提案。

#### 農業関連機器メーカー／顧問

農作物の検査装置メーカー。農作物の品質を非破壊で検査する装置の開発(発明・基本設計・知財化)。

#### 電力制御装置製造メーカー／技術顧問

オンデマンド省エネ装置メーカー。電力使用時に消費量のピークをカットすることで大幅な省電力を促す装置のビジネスモデルを刷新。

#### 食品表示検定協会を設立

食品の包装などに記載される「食品表示」について、表示内容を理解して説明できる人材を育成する検定機関を設立。

#### 陶磁器製タイルメーカー／技術顧問

ビルの外壁に用いるタイルの大手メーカー。タイルを焼成する連続炉を利活用する新事業・新商品(光触媒 フィルターなど)の開発。

#### 一般貨物自動車運送企業／技術顧問

大手酒造メーカーの系列運送会社。運送ネットワークを利活用する新事業・新商品の開発(異分野事業者のM&Aなど)。

#### プラント装置メーカー／技術顧問

生産現場で使われる小型プラント装置メーカー。自動車業界などにに向けた小型プラント

装置の横展開を企画。

#### 始動器メーカー／技術顧問

船舶用特殊始動器メーカー。製品の生産効率向上のために工程・設計の一部を見直し、大幅な効率向上とコストダウンを実現。

#### 書籍『ものづくり無敵の法則』発売

2007年12月25日 日経BP

#### FA機器メーカー／技術顧問

製品の使い方や応用展開などの企画・提案。

#### 電線メーカー／技術顧問

送電線などのメーカー。工場の稼働率向上を目指した、生産ラインを利活用できる新事業・新商品の開発。

#### 介護支援事業者／アドバイザー

介護施設の運営会社。介護用品や介護における管理システムなどの開発。

#### 福島県自然素材活用協議会を設立

福島県が開発した特殊漆のライセンス管理団体。特殊漆は、2週間かかる漆の固化時間がわずか数秒となる。

#### 計測機器メーカー／技術顧問

電力関連の計測機器メーカー。電力向け特殊計測機器の横展開の企画・提案、電力施設を巡回検査する巡視端末の開発。

#### 九州工業大学／客員教授

社会人向けに開催するオープンセミナーの講師を務めるほか、研究者の成果を事業化するアドバイスを行う。

#### 発電装置メーカー／技術顧問

小水力発電機メーカー。小規模河川や貯水池などで使う小型発電機を、より広範に利活用するための企画・提案。

## 2010～

#### 発砲工法協会を設立

家庭用窓枠(アルミサッシなど)の超短工期施工法のライセンスを管理する協会を設立し、施工業者で構成するネットワークを構築した。

#### 化学品メーカー／技術顧問

電力系化学品メーカー。電力施設や関連機械・装置などに用いる化学品の横展開の企画・提案。

#### 大手家庭用品メーカー／技術顧問

日用雑貨品・家庭用品メーカー。高压洗浄機・掃除機の開発(発明・設計・試作)。

#### プラスチックメーカー／技術顧問

小ロット生産を得意とする成型メーカー。3Dプ

リッターを活用した試作検証などで、受発注の工程を大幅に短縮して利益体質に転換。

#### パワーデバイス研究会を設立

ハイブリッド車(HV)や電気自動車(EV)などで使われるパワー半導体の国際標準化を促す研究会を主宰し、会長に就任した。

#### 電力会社総合研究所／技術顧問

電力会社の研究開発子会社。電力のみならず電力以外に資する研究も行う、他電力会社にはない研究機関。研究成果の事業化とマッチング。

#### 総合エンジニアリング企業／技術顧問

自動機・省力化・電子制御機器など総合エンジニアリングメーカー。IoTを実践する先端企業の新事業・新商品開発(発明・企画)。

#### 特殊移送装置メーカー／技術顧問

超少量の粉体を移送する装置メーカー。製品のセールスプロモーションの企画とアドバイス。

#### パワーデバイス・イネープリング協会を設立

パワー半導体の国際標準化を促す一般社団法人を設立し、初代事務局長に就任した。

#### カメラメーカー／マーケティングアドバイザー

高級カメラメーカー。セールスプロモーション企画の提案とアドバイス。

#### 総合法律事務所／顧問

大手総合法律事務所。これからの法律事務所のあるべき姿や新しいビジネスモデルなどを提案。

#### ゴム・プラスチック部品メーカー／技術顧問

特殊ゴムとプラスチックの複合品を得意とする成型メーカー。異種材料の複合化・金属との一体成型の企画・提案。

#### ペット用品情報サイト運営企業／顧問

ペット愛好家向け情報誌のコンテンツに関する知的財産権の出願と事業化の支援。

#### 隠岐の島ものづくり学校を設立

世田谷に続く、ものづくり学校。島根県・隠岐の島町で、統廃合によって廃校となった中学校を利用した。

#### 廃棄物処理システム企業／技術顧問

産業廃棄物処理業者が使うマニフェスト開発会社。マニフェストのシステム化と知財化に対するアドバイス。

#### 総合学習塾／顧問

地域の独立系学習塾。新しい指導法で業績を伸ばしている中、さらに新しいビジネスモデルを模索しており、そのアドバイスを行う。

#### 保険代理企業／顧問

中堅保険代理店。顧客ネットワークを生かす

新しいビジネスモデルの提案。

#### 自動車部品メーカー／技術顧問

大手自動車メーカーのサプライヤー。高度かつ広範な技術には定評があり、その経営資源を生かした新事業・新商品を開発(発明・企画)。

#### 経済産業省産業クラスター研究会／委員

各地の経済産業局で開催される産業クラスター研究会の委員を務める。

#### メカトロニクスメーカー／技術顧問

自動機・専用機メーカー。大手メーカーの製造現場で使うメカトロニクス機器の異分野への横展開。

#### 海上運送事業者／顧問

大手海上輸送会社。業界に先駆けて開発している案件の知財化と出願戦略のアドバイス。

#### 医療機器メーカー／技術顧問

介護用品・リハビリ機器メーカー。開発している各種医療機器のセールスプロモーションと異分野への応用展開の企画。

#### 整体治療院／顧問

病院からリハビリ・介護・整体治療・デイサービスまで行う総合医療会社。技術開発と知財化、地域進出の立地調査。

#### 粉体加工メーカー／技術顧問

特殊樹脂の粉体加工メーカー。粉体加工設備の高度化、新事業・新商品の開発。

#### 食品加工メーカー／技術顧問

魚介類を材料とする食品加工メーカー。製品化の技術開発と知財化支援、新事業・新商品の開発。

#### 製造設備メーカー／技術顧問

大手製造業の設備メーカー。設備とオペレーション人材を提供する事業の横展開を図り、異分野進出を企画・提案。

#### 化学品メーカー／アドバイザー

工業用溶剤・特殊化成品メーカー。新しい事業スキームの企画・提案。

#### 医療サービス企業／顧問

障害者に特化した医療サービス提供会社。会話が困難になった人と半身不随の人に特化した新しい医療サービスの企画・提案。

#### がん哲学外来を設立

がん患者に寄り添い医療との隙間を埋める「がん哲学 外来」事業を普及・啓発するための一般社団法人を設立し、事務局長に就任。

#### 塗料販売会社／顧問

塗料卸売業。小売事業者のネットワークを生かした新事業・新商品を開発。

#### 三条市リアル開発ラボ事業製品開発補助金

#### 制度／評価委員

新潟県三条市が主催する、新事業・新商品開発セミナー「リアル開発ラボ」で発案された開発テーマに付与する補助金の評価・審査を行う。

#### 三条ものづくり学校を設立

世田谷ものづくり学校の運営会社・ものづくり学校の三条支社。廃校を復活させてベンチャー企業のインキュベーションセンターとして活用。

#### 2015～

#### 危機管理教育研究所を設立

地震災害や風水害などに対応する防災教育の啓発と研修事業を行う一般社団法人を設立。理事に就任。

#### 防災機器検査協会を設立

防災機器の高度化と標準化を促し、製品の検査および認証を行う一般社団法人を設立。理事に就任。

#### 特殊印刷会社／顧問

各種団体・工業会・協会の広報誌を制作する印刷会社。顧客のネットワークを生かした新事業・新商品開発。

#### IT関連会社／顧問

VR/ARのシステムインテグレーター。先進的なVR/ARシステムの横展開企画、異分野へのセールスプロモーション。

#### 試験運営コンサルティング会社／顧問

eラーニングやネット検定などの企画運営会社。様々な検定試験をインターネットを使って受験できるようにするサービスのセールスプロモーション企画と横展開。

#### 運動器具会社／技術顧問

アスリートのストレッチ用器具メーカー。インストラクターをつなぐ技術開発と知財化、システム開発(発明・出願支援)。

#### 園芸会社／顧問

ガーデニング販社。給水装置を組み込んだ自動植栽パレットを開発して、花壇のネット販売を可能にした。知財化・出願支援も。

#### 汚水処理業会社／顧問

放射能汚染水の処理装置メーカー。処理剤とシステムの高度化を図り、処理済みの木材を利用するバイオマス事業の企画・マッチングを行う。

#### 道路構造物メーカー／顧問

橋梁の敷設構造物メーカー。橋梁に敷設するジョイントなどの構造物の高度化、技術開発(

企画・構想)、マッチング。

#### **監視・計測機器メーカー／顧問**

工場などの機械装置の監視システムメーカー。自動機や省力機器などを遠隔で監視するシステムの横展開を企画・提案。

#### **樹脂製品成型加工業／顧問**

家庭用品や日用雑貨品などの樹脂成型メーカー。金属との複合化や新しい成型法などの開発(発明・知財化)、新事業・新商品の開発(発明・企画)。

#### **書籍『新事業創出のための“言えない大事”』発売**

2017年2月6日発売 日経BP

#### **石油・化学品商社／顧問**

工業用溶剤や機能性溶剤などを扱う商社。顧客の事業 所内で使われる製品の管理を請け負う、新しいビジネスモデルを構築。

#### **耐震補強工事会社／顧問**

新規建設も行うが、耐震補強工事に注力している。その高度化、技術開発、機械装置の開発(発明・知財化)。

#### **エネルギー供給会社／顧問**

大手ガス会社の販売子会社。新電力を利活用する省エネ提案のシステム化、新しいビジネスモデルの提案・マッチング。

#### **事業開発経営協会を設立**

1990年代から続けているビジネスプロデューサー講座 やビズラボなどの受講生に付与する資格・事業開発経営士の活動を支援する社団法人を設立。事務局長に 就任。

#### **総合IT機器メーカー／顧問**

大手コンピューターメーカーの子会社。各種IT機器を 利活用する新事業・新商品開発(発明・企画・事業化)。

#### **障害攻略課を設立**

日経BPとの共同プロジェクト「リアル開発会議」で提案した新事業の運営母体として一般社団法人化した。設立の実務を遂行。

#### **自動車メーカー／顧問**

大手自動車メーカー。保有する自動車以外の知財を利活用して事業化するための異業種事業者とのマッチング、アプリケーション特許の提案。

#### **リモートケアセンターを設立**

患者さんに利便性の高いサービスを提供す

る「リモートケア」を安全・安心に普及させる一般社団法人を設立。理事・事務局長に就任。

#### **電子部品機器メーカー／顧問**

中堅電子部品機器メーカー。新しい事業スキームの企画・提案。

#### **機械加工部品メーカー／顧問**

独自の製品をはじめ、プレス、板金加工を得意とする製造メーカー。従来製品以外への横展開を図る企画・提案。

#### **情報セキュリティ機器メーカー／顧問**

店舗防犯セキュリティ機器を主体に展開。新しい分野の仕事企画・提案。

#### **人材派遣会社／顧問**

大手人材派遣会社。顧客ネットワークを生かす新しいビジネスモデルの提案。

#### **知財金融協会を設立**

知財やブランドなどの無形資産をも含めた事業全体で中小企業の価値を判断できる人材(知財金融アナリスト)の育成を行う一般社団法人を設立。理事・事務局長に就任。

#### **オーシャンライフ協会を設立**

海洋の地域資源を生かしたプロジェクトを通じ、地域経済・社会の活性化に貢献する一般社団法人を設立。理事に就任。

#### **オートバイメーカー開発子会社／顧問**

非オートバイ製品の開発。

#### **畜産機器製造会社／顧問**

養鶏・養牛・養豚機器・畜産共通機器製造会社。新しい事業スキームの企画・提案。

#### **時空間同期コンソーシアム(STSC)／主宰**